



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores

Datos a diciembre 2025

MARZO 2026



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa

Introducción

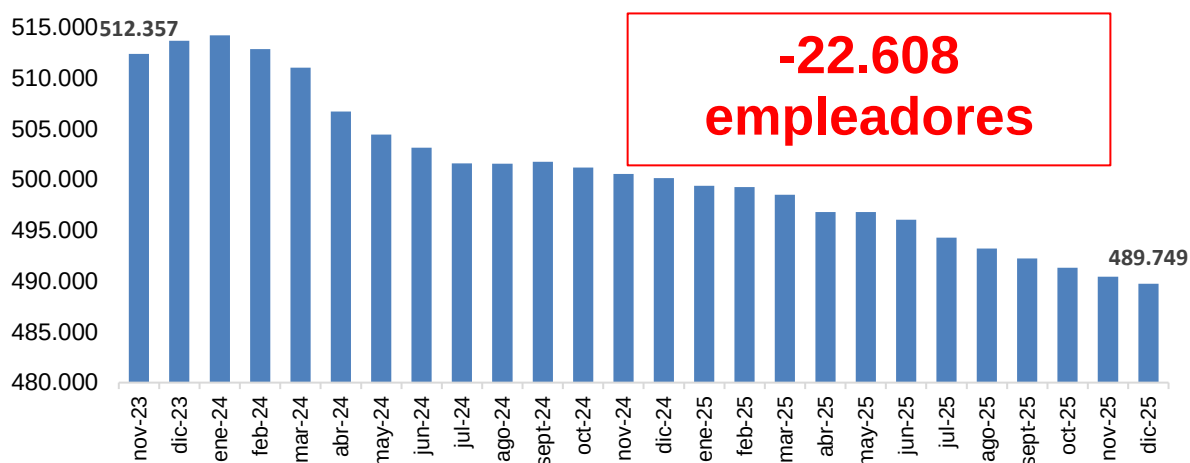
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta diciembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación¹. Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empresas y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de las empresas, comparando la situación inicial con la de diciembre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y de trabajadores/as durante el primer año de gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores, pasando de 512.357 a 489.749. Esto implica una contracción de 22.608 empresas, es decir, 30 empresas por día, reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Transporte y Almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 5.509 empleadores en 25 meses. Otros rubros también registraron caídas significativas: Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas perdió 5.019, Servicios inmobiliarios sufrió una caída de 3.243 empleadores, Industria manufacturera de 2.582, Servicios profesionales,

¹ A mediados de marzo 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de diciembre 2025.

científicos y técnicos de 2.398, Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca con 1.814 y Construcción registró una reducción de 1.785 empleadores en el período.

**Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos absolutos.**

Sector Económico	dic-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-5.509
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-5.019
Servicios inmobiliarios	-3.243
Industria manufacturera	-2.582
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-2.398
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-1.814
Construcción	-1.785
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-856
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-496
Intermediación financiera y servicios de seguros	-355
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-217
Información y comunicaciones	-206
Enseñanza	-201
Salud humana y servicios sociales	-200
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-61
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	4
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	19
Explotación de minas y canteras	29
Actividades administrativas y servicios de apoyo	865
Servicios de asociaciones y servicios personales	1.417

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado también fue el de Servicios de transporte y almacenamiento, que registró una caída del 14% en la cantidad total de empleadores. Le siguen el sector de Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una disminución del 12,7%, Servicios Inmobiliarios con 10,9% y Construcción, con una contracción del 8,2%.

**Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos relativos.**

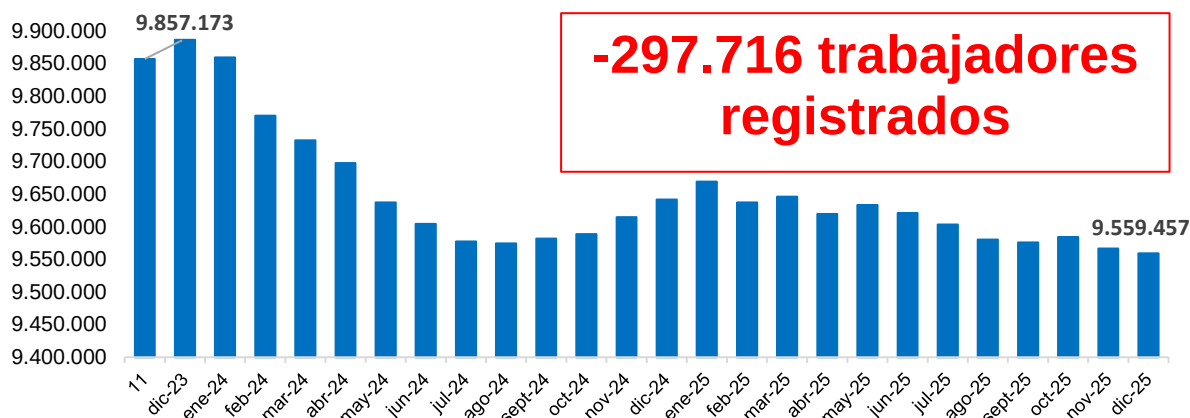
Sector Económico	dic-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-14,0%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-12,7%
Servicios inmobiliarios	-10,9%
Construcción	-8,2%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-7,7%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-6,3%
Industria manufacturera	-5,2%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5,1%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-4,8%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-3,4%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-3,4%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-3,4%
Enseñanza	-2,3%
Información y comunicaciones	-2,2%
Salud humana y servicios sociales	-1,0%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,5%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	0,7%
Explotación de minas y canteras	2,0%
Servicios de asociaciones y servicios personales	3,5%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	7,5%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas se redujo un 3,02%, lo que representa una pérdida de 297.716 puestos de trabajo, al pasar de 9.857.173 a 9.559.457, lo que equivale a casi 400 trabajadores/as menos por día desde la asunción del gobierno de Javier Milei.

Esta caída refleja una combinación de factores, como la eliminación de subsidios, la flexibilización laboral, la menor inversión en sectores tradicionales y un posible traslado de trabajadores al empleo informal. Más allá de la cantidad, también implica un deterioro en la calidad del empleo, afectando salarios, beneficios y la estabilidad laboral de amplios sectores de la población.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue el de Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, con una reducción de 88.864 trabajadores entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le sigue el sector de construcción que perdió 76.059 puestos. También registraron caídas significativas en Industrias manufactureras con 71.767 empleos menos, y Servicios de transporte y almacenamiento con una pérdida de 61.426 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	dic-25 vs nov-23
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-88.864
Construcción	-76.059
Industria manufacturera	-71.767
Servicio de transporte y almacenamiento	-61.426
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-14.349
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-13.225
Intermediación financiera y servicios de seguros	-10.214
Servicios de asociaciones y servicios personales	-6.127
Servicios inmobiliarios	-4.867
Información y comunicaciones	-4.683
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-4.332
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-3.908
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-3.386
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-867
Explotación de minas y canteras	171
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	574
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	1.502
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	9.659
Salud humana y servicios sociales	13.436
Enseñanza	41.016

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Construcción con una caída del 15,9% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Le siguen Servicios de transporte y almacenamiento con una retracción del 11,5%, y Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales que registró una disminución del 7,5% en el mismo período.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025. En términos relativos.

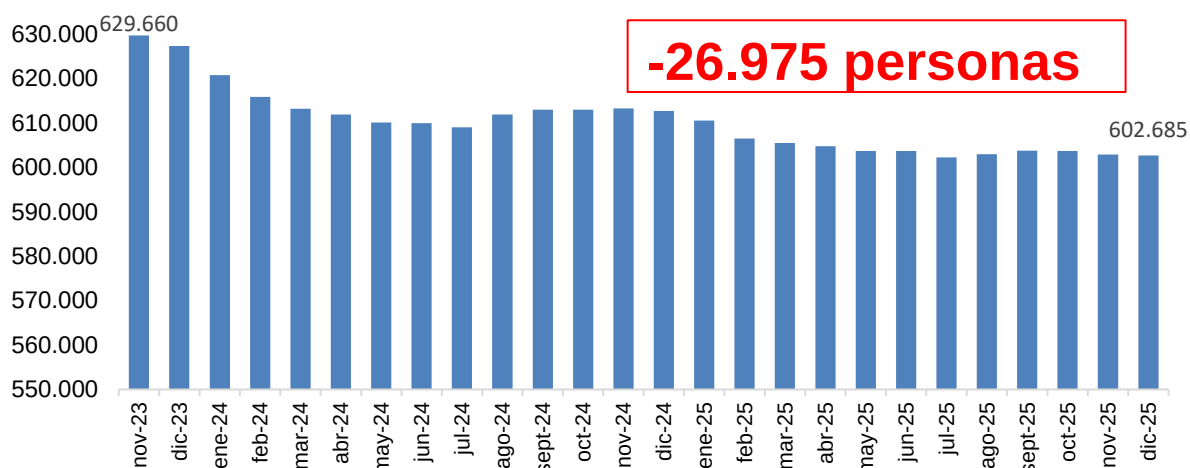
Sector Económico	dic-25 vs nov-23
Construcción	-15,9%
Servicio de transporte y almacenamiento	-11,5%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-7,5%
Servicios inmobiliarios	-7,0%
Industria manufacturera	-5,9%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5,1%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-4,8%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-4,4%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-3,9%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-3,4%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-2,7%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,4%
Información y comunicaciones	-1,9%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-1,1%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	0,1%
Explotación de minas y canteras	0,2%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,8%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	2,9%
Salud humana y servicios sociales	3,7%
Enseñanza	5,5%

Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de trabajadores en casas particulares (empleadas domésticas) sufrió una caída significativa en el empleo registrado: pasó de 629.660 en noviembre de 2023 a 602.685 en diciembre de 2025. Son 26.975 personas, lo que equivale a una pérdida de poco más de 35 puestos de trabajo por día.

Este sector es un termómetro sensible de la economía: al no estar protegido por grandes empresas ni convenios colectivos fuertes, el empleo en casas particulares reacciona rápido ante cualquier crisis. Si cae, es señal de que los hogares ajustan gastos (menos personas pueden pagar empleadas) y que el trabajo precario aumenta (muchas pasan a trabajar en negro para no perder el ingreso).

Gráfico 3. Evolución de la cantidad de trabajadores en casas particulares.
Período: noviembre 2023 – diciembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

Si sumamos trabajadores en las unidades productivas (industria, comercio, servicios) y empleadas en casas particulares, el empleo privado registrado pasó de 10.486.833 en noviembre de 2023 a 10.162.142 en diciembre de 2025. Son 324.691 personas en poco más de dos años. Eso equivale a 426 puestos de trabajo registrados que se destruyen por día.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño de empresa durante los primeros meses de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en los primeros 25 meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores: 99,68% del total de los casos (22.535 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 501 trabajadores explican sólo el 0,32% (73 casos).

En términos relativos, la cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as se redujo un 4,04%, mientras que los empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyeron un 4,41% en el mismo período.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño. Período: noviembre 2023 – diciembre 2025

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores diciembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 12/25	Diferencia relativa 11/23 a 12/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	510.552	488.017	-22.535	-4,41%	99,68%
Más de 501	1.805	1.732	-73	-4,04%	0,32%
Total	512.357	489.749	-22.608	-4,41%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño de las empresas, se observa que la mayor expulsión de trabajadores se concentró en las firmas de gran porte: el 69,21% de la caída total del empleo registrado (equivalente a 206.060 puestos) se produjo en empresas con más de 500 trabajadores/as. En contraste, las empresas con menos de 500 empleados/as redujeron sus plantillas en 91.656 trabajadores, lo que representa el 30,79% del total de empleos perdidos entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025.

En términos porcentuales, mientras que las empresas de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal 4,31% (de 4.782.973 a 4.576.913), las empresas de hasta 500 disminuyeron su dotación 1,81% (de 5.074.200 a 4.982.544).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño de empresa. Período: noviembre 2023 – diciembre 2025

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores diciembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 12/25	Diferencia relativa 11/23 a 12/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	5.074.200	4.982.544	-91.656	-1,81%	30,79%
Más de 501	4.782.973	4.576.913	-206.060	-4,31%	69,21%
Total	9.857.173	9.559.457	-297.716	-3,02%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo según la Superintendencia de Riesgos del Trabajo, con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 25 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, se redujo la cantidad de **empleadores en 22.608 casos (30 por día)**.
- En términos absolutos, “Servicio de transporte y almacenamiento” es el sector más afectado, con una pérdida de 5.509 empleadores.
- En términos relativos, el sector más afectado también es la “Servicios de transporte y almacenamiento”, que ha registrado una pérdida del 14% en el total de empleadores.
- En el mismo período, **se perdieron 297.716** puestos de trabajo registrados en unidades productivas (-3,02%), casi 400 puestos por día.
- El sector “Administración Pública” es el más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo, con una disminución de 88.864 trabajadores.
- En términos relativos, el sector más afectado es la construcción (-15,9%).
- En el sector de trabajadores en casas particulares (empleadas domésticas) **se perdieron 26.975** puestos de trabajo registrados, casi 36 casos por día.
- Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en estos primeros 25 meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores/as: 99,68% del total de los casos (22.505 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 501 trabajadores/as explican sólo el 0,32% (73 casos).
- Al analizar el tamaño de empresa se observa que entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025 la expulsión de trabajadores es más mayor en las empresas de mayor porte: 69,21% de la pérdida de empleo (-206.060 trabajadores) se focalizó en empresas de más de 500 trabajadores. En cambio, la reducción de personal por parte de las empresas con menos de 500 trabajadores/as fue menor: 91.656 casos, explicando el 30,79% del total. En términos absolutos, mientras que las empresas de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal de 4.782.973 a 4.576.913, las empresas de hasta 500 disminuyeron su dotación de 5.074.200 a 4.982.544.



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)